Sådan opbygger du en enkel og praktisk risikostyring

- om psykologi, metode og automatisering

Innovative technology consulting for business.

DevoTalks

En webinar serie af digitale indspark

VELKOMMEN

DIGITALE
indspark

FORSKELLIGE
emner

SKIFTENDE
oplægsholdere

50 + 10
minutter

Lidt praktik inden start

Har du spørgsmål kan du stille dem i chat-funktionen, og de vil blive besvaret efter 'talk'en'

Vil du gerne gense slides bliver denne DevoTalk optaget og gjort tilgængelig på sitet www.devotalks.dk

Vil du gerne se mere så finder du en oversigt over kommende devotalks på sitet www.devotalks.dk

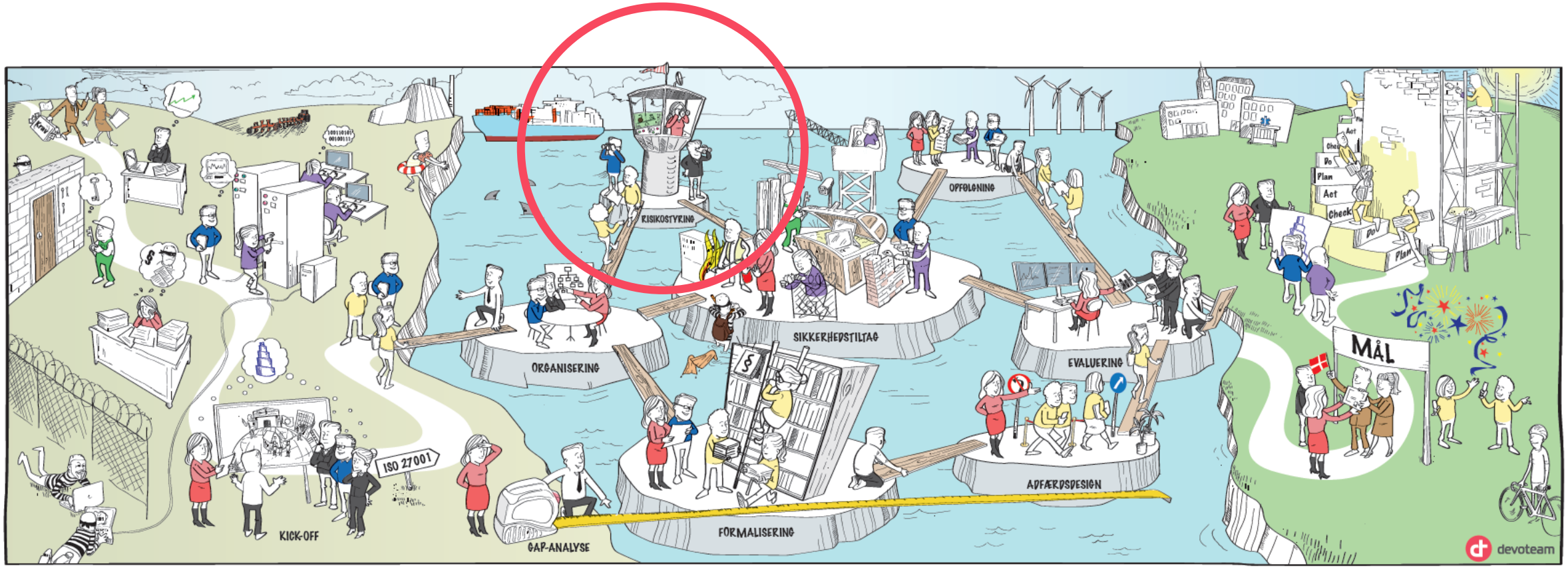
Indlægholder

Frederik Helweg-Larsen

Expert Director, Risk & Security

Frederik er specialist i Cyber- og informationssikkerhed og har mere end 25 års erfaring med at styrke digitaliseringen i danske virksomheder. Frederik arbejder med at skabe sammenhæng mellem digitale strategier, sikkerhedskrav og operationel implementering. Frederik er desuden kaptajn og forbindelsesofficer i Samtænkningssektionen, hvor han driver et netværk for national digital resiliens.

En grundlæggende ISO 27001 disciplin



DET ER FOR SVÆRT

DER ER FOR MEGET ANALYSE

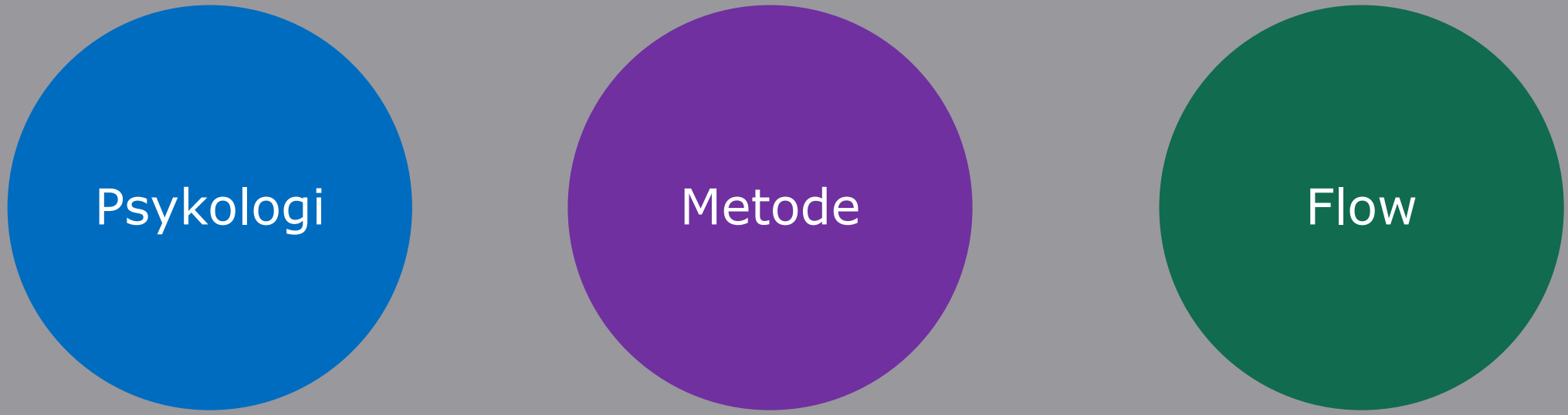
DER ER FOR LIDT HANDLING

Bevægelse mod

Risikobevidst
Handling
Forandring
Forståelse
Flow
Transparens
Digitaliseret

Bevægelse fra

Risikoavers
Analyse
Rapporter
Ekspertise
Formalisering
Uklarhed
Manuel


Psykologi
Metode
Flow

Psykologi

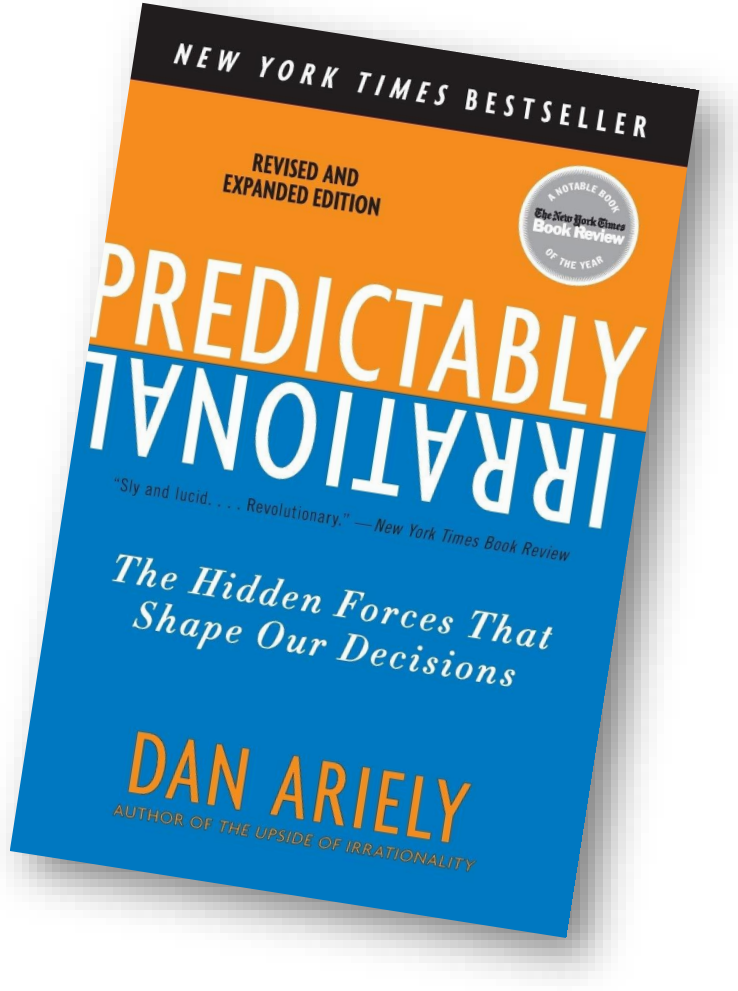
PAS PÅ når du risikovurderer

Hvad siger forskningen om vores mavefornemmelser

1. For positiv (det sker ikke for mig)
2. Falsk følelse af kontrol (jeg kan styre det)
3. Kulturel påvirkning (hvad gør de andre)
4. Du gætter (jeg ved ikke noget om det)
5. Du søger bekræftelse (jeg har nok ramt rigtigt)

Brug en ramme der er enkel og letforståelig

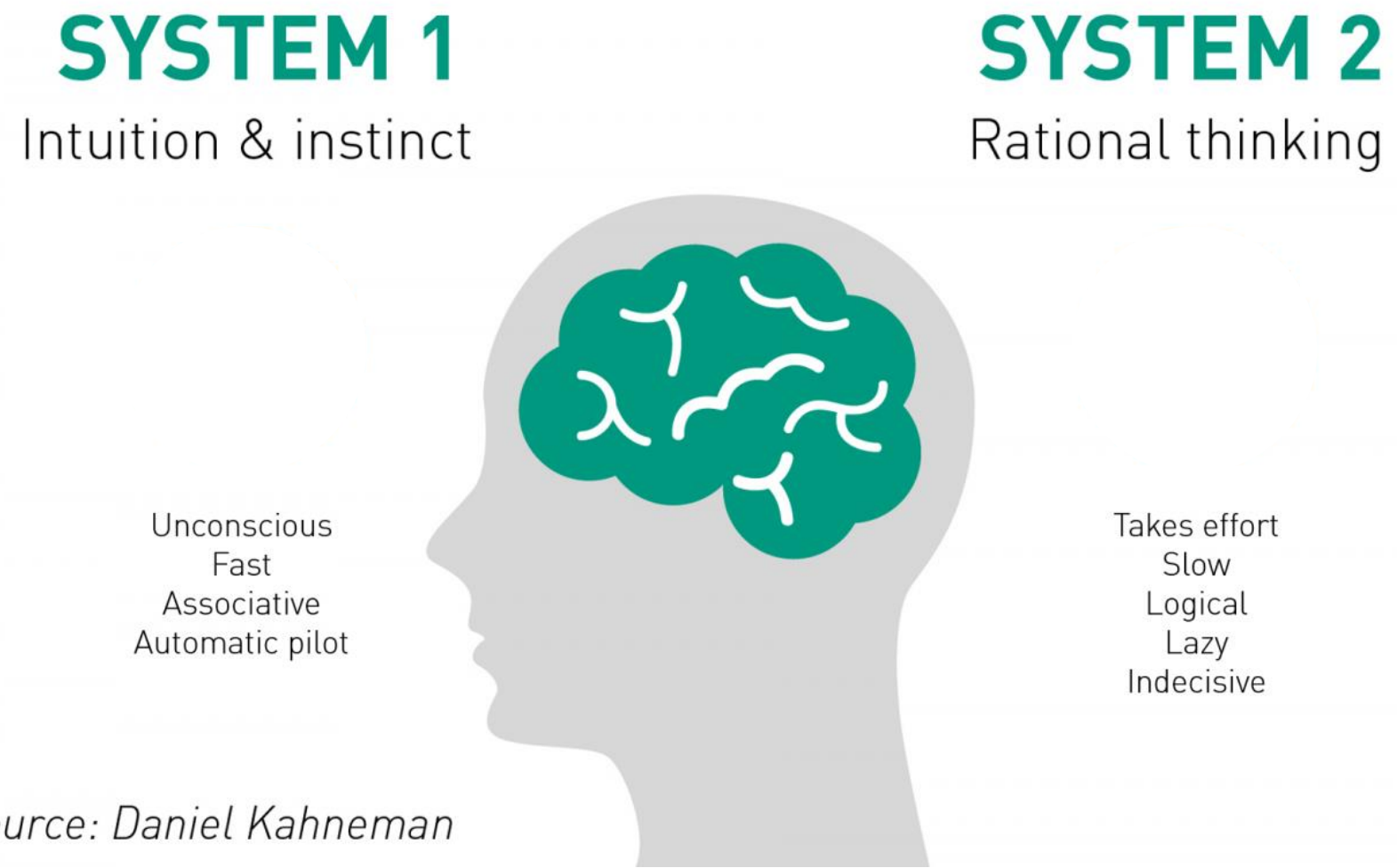
Stil ikke spørgsmål
som modtageren ikke kan besvare



https://www.nytimes.com/2020/06/30/smarter-living/why-youre-probably-not-so-great-at-risk-assessment.html?fbclid=IwAR1mKF1l-BUXxp0CaztKM4O-dNLGs3nhX

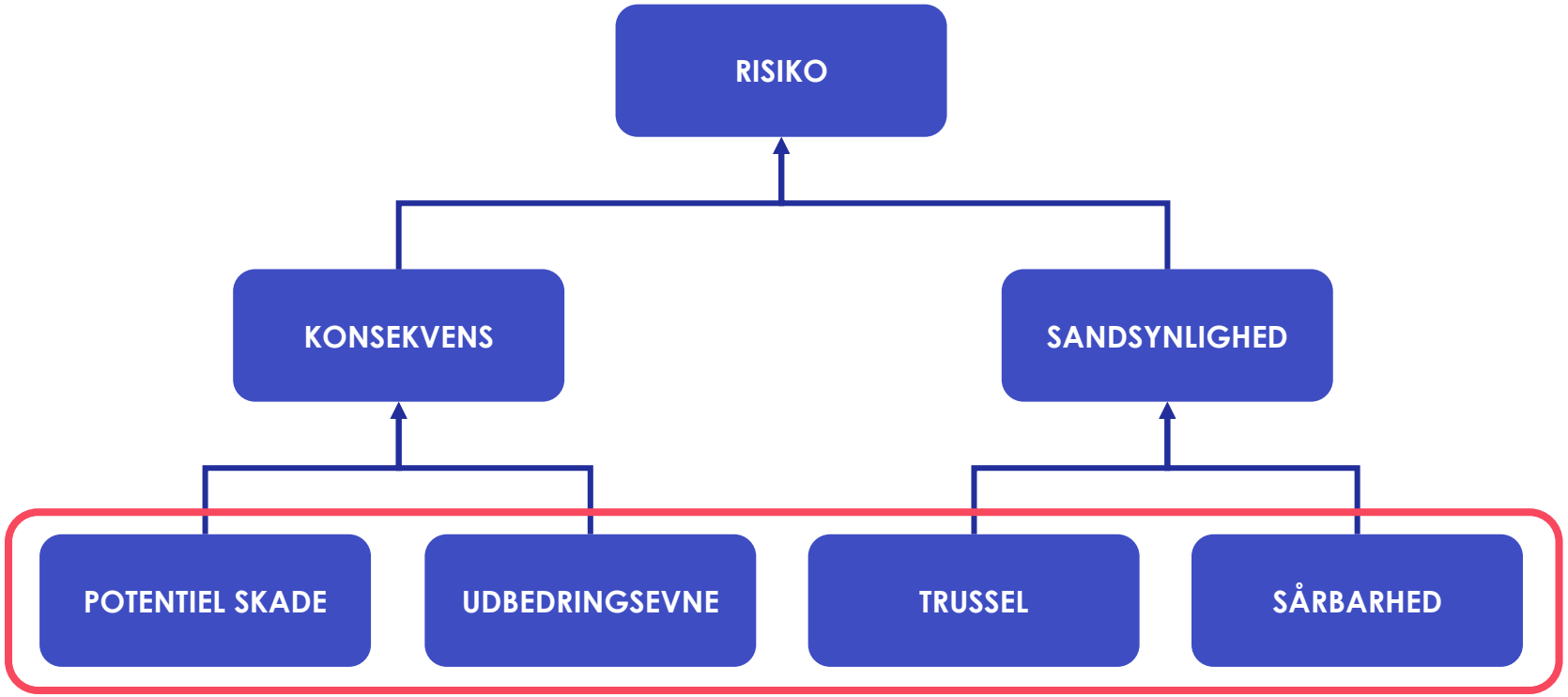
PAS PÅ når du risikovurderer

Hvad siger forskningen om vores rationalitet

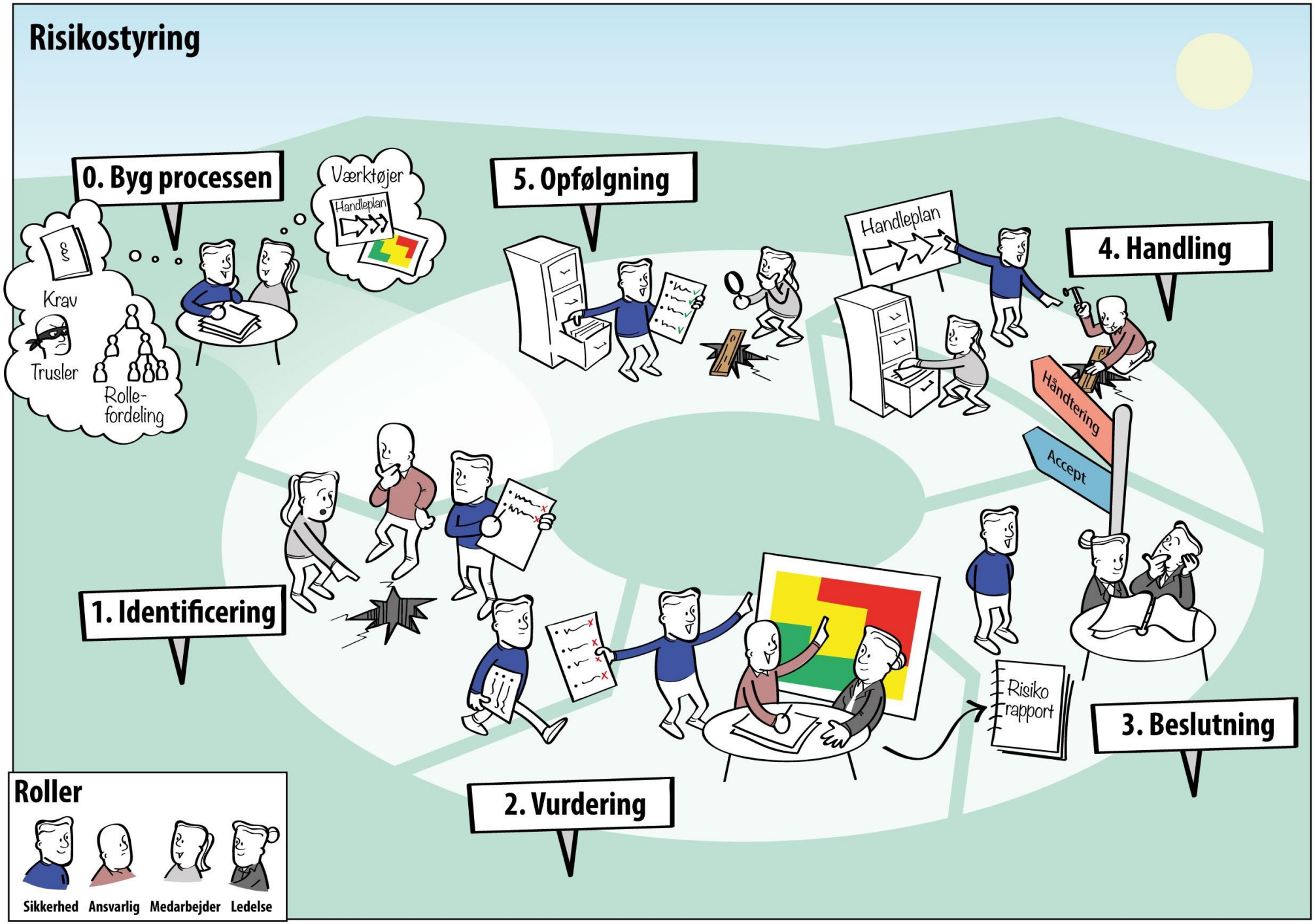


Bliv konkret i dine vurderinger

Eksempel på risikoforståelsesmodel

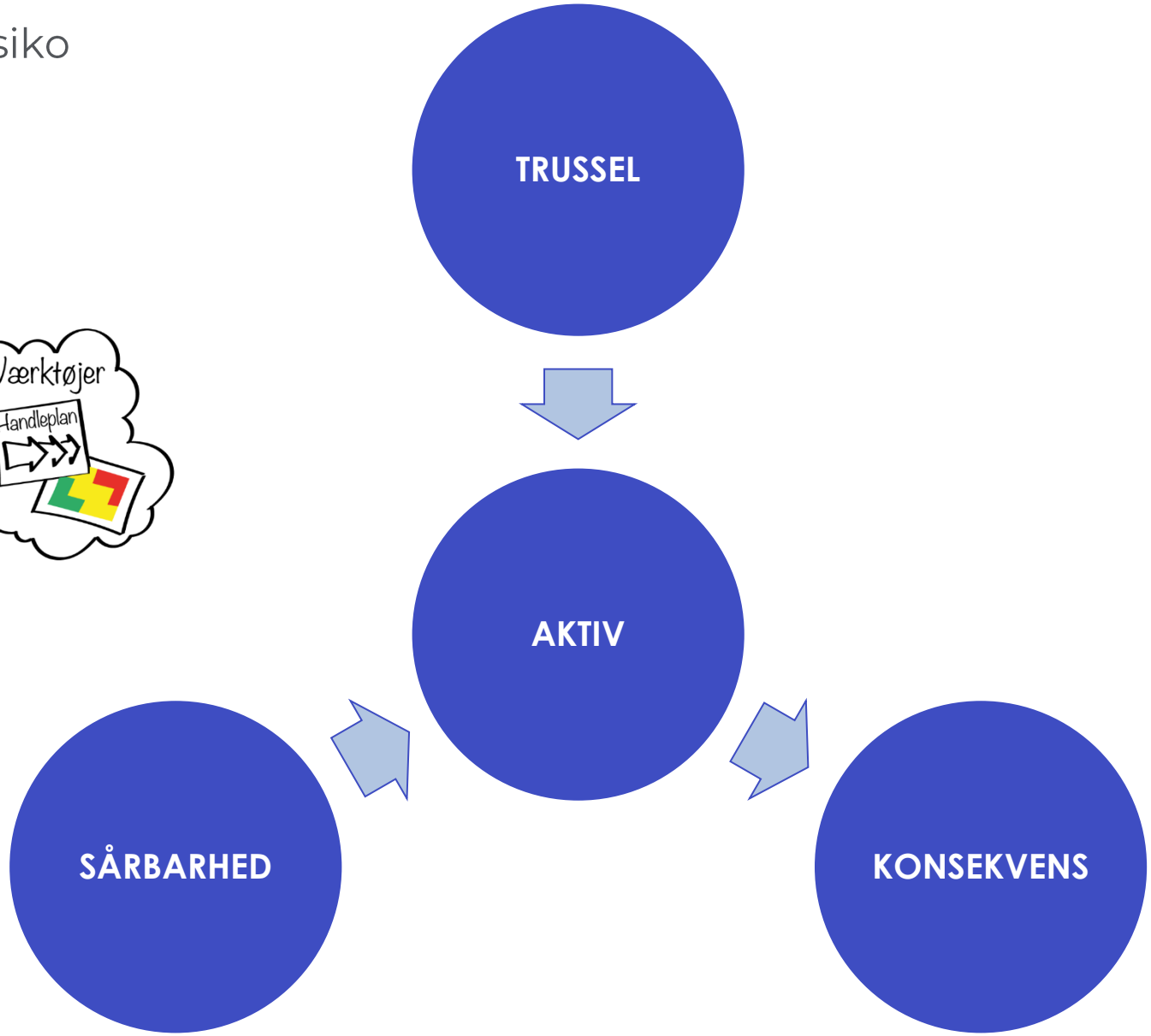


Metode

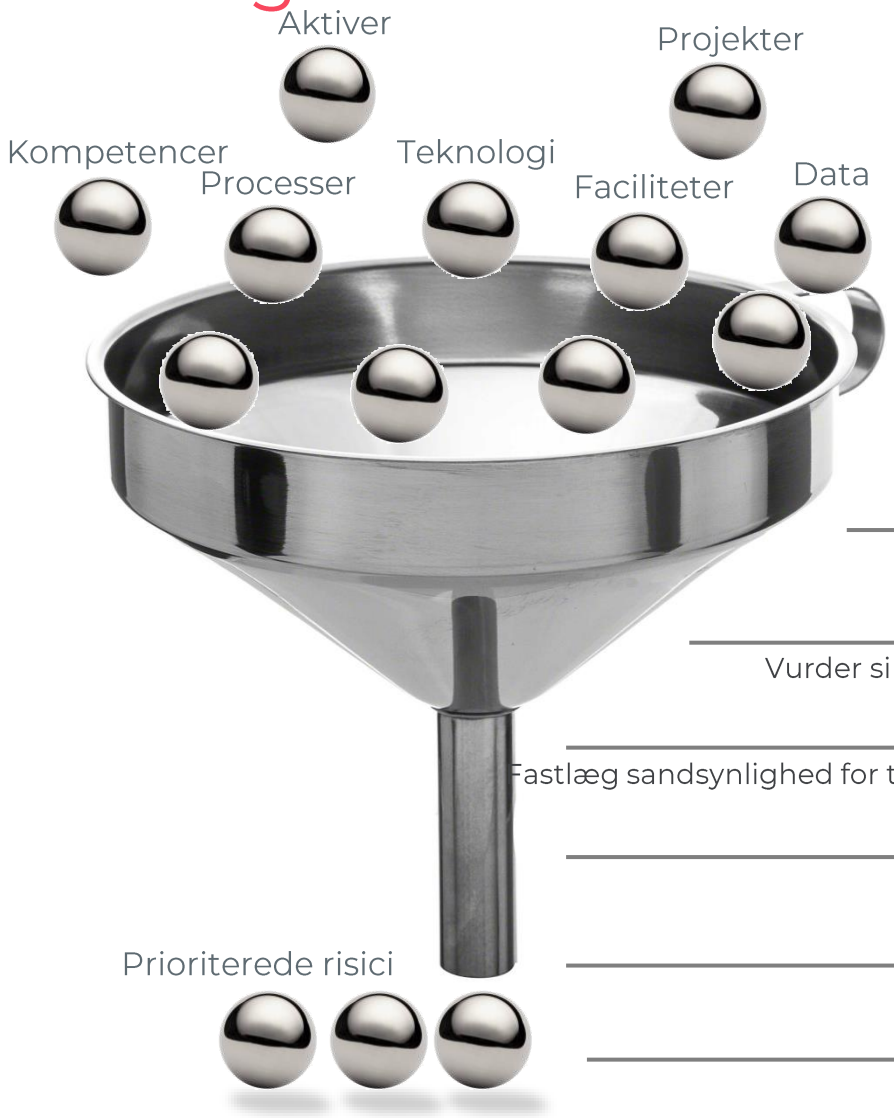

Risikostyring
0. Byg processen
§
Krav
Trusler
Rolle-
fordeling
Værktøjer
Handleplan
5. Opfølgning
Handleplan
4. Handling
Håndtering
Accept
1. Identificering
2. Vurdering
Risiko
rapport
3. Beslutning
Roller
Sikkerhed
Ansvarlig
Medarbejder
Ledelse

Risiko

Eksempel på beskrivelse af risiko



Risikovurdering



1 - Hvad er vigtigt?

Afgrænsning
Fastlæg, hvad der er i fokus for vurderingen

Forretningsforståelse
Kortlæg forretningen og hvad der er kritisk

2 - Hvad er farligt?

Konsekvensanalyse (BIA)
Kortlæg vigtige aktiver og vurder konsekvenser

Trusselsbillede
Identificer relevante trusler mod aktiver

Sårbarhedsvurdering
Vurder sikringsforanstaltninger og registrer observationer

Risikoanalyse
Fastlæg sandsynlighed for trusselshændelser og anbefalinger til behandling

3 - Hvad gør vi?

Risikoevaluering, -accept og -prioritering
Tag stilling til risici

Prioriteret handlingsplan
Fastlæg handlinger, tidsplan og ansvar

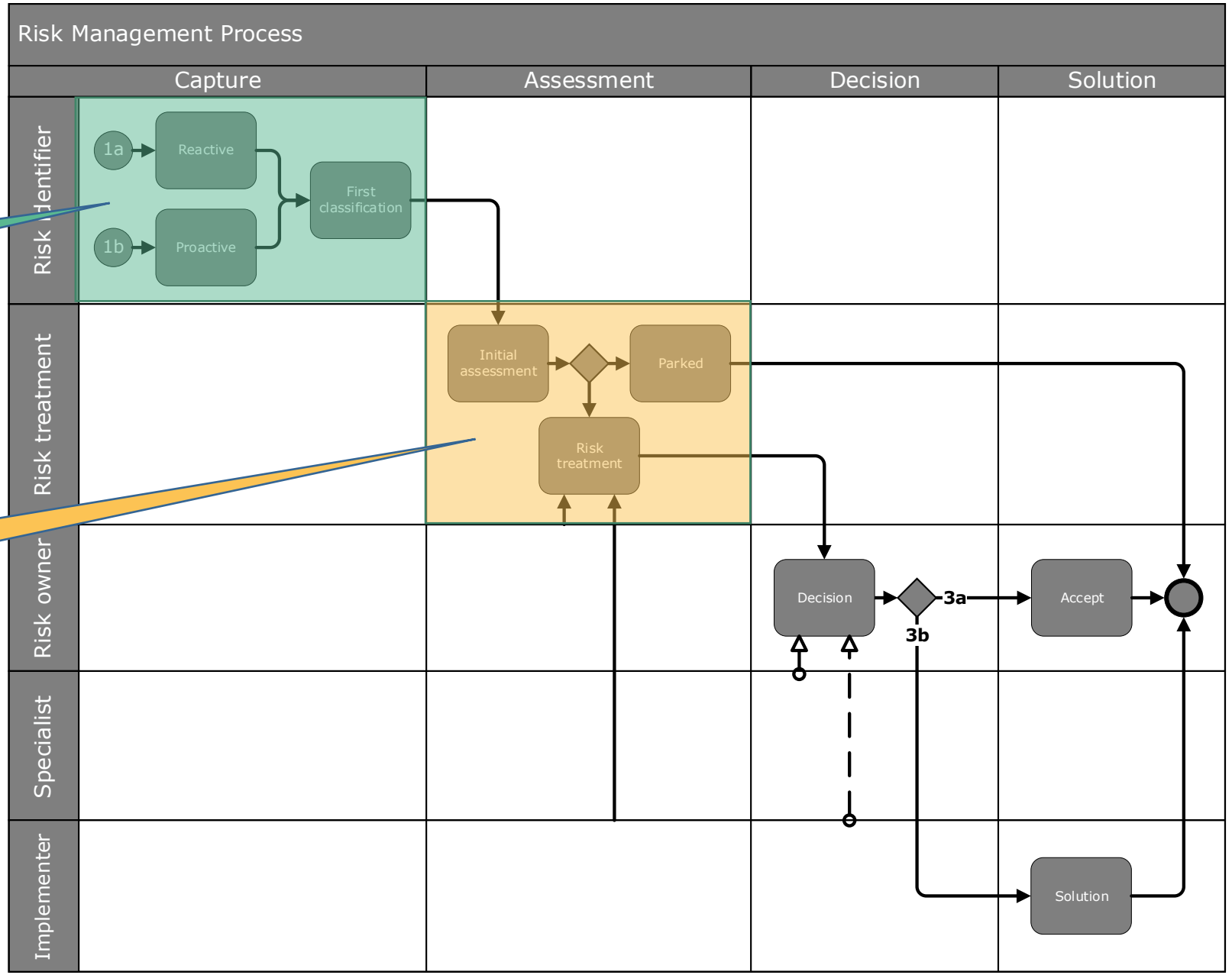
Handlinger

Risikostyring

Eksempel på proces

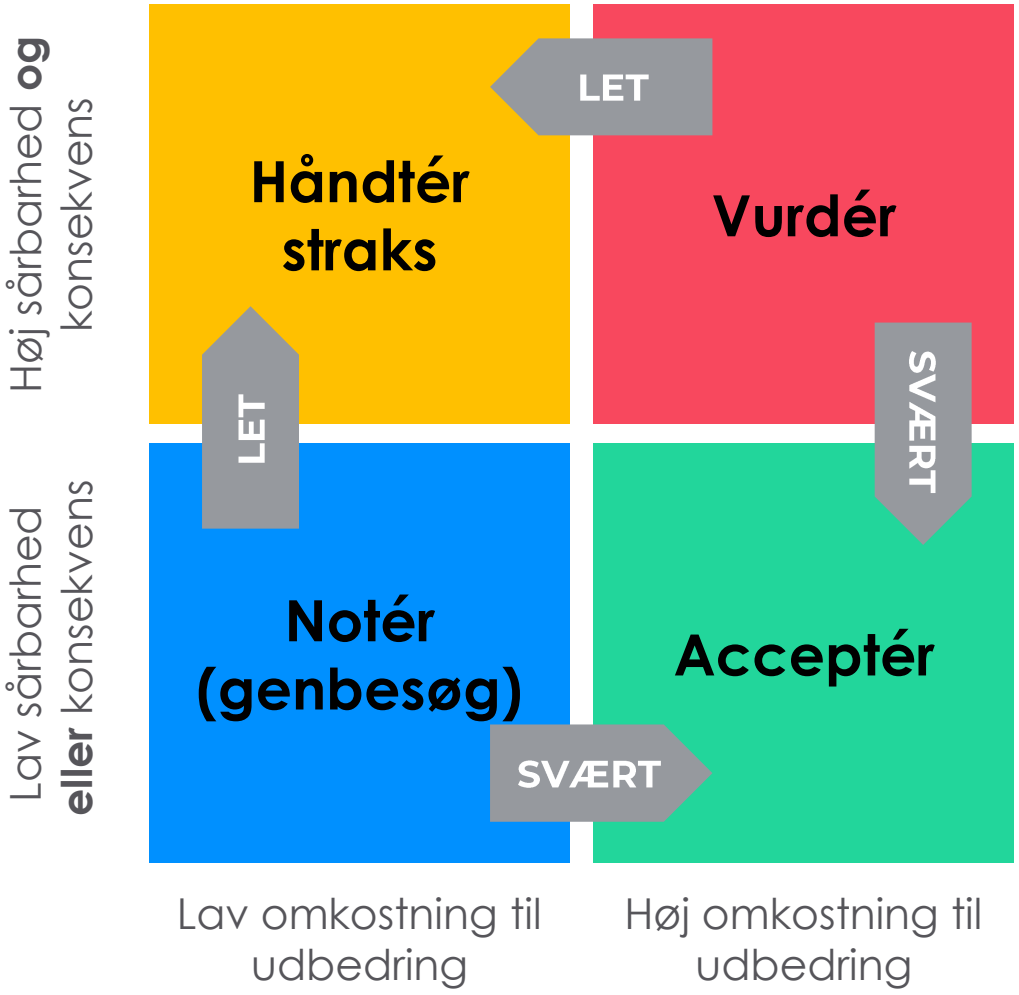
SYSTEM 1
Hurtige input
Enkel kategorisering

SYSTEM 2
Faglig vurdering
Beslutningsgrundlag



Risikostyring

Eksempel på model til forbehandling af identificerede risici



Mål processen

Eksempler på KPI

INPUT

Antal

Kilder

Hyppighed

OUTPUT

Handlinger

Udbedringstid

PROCES

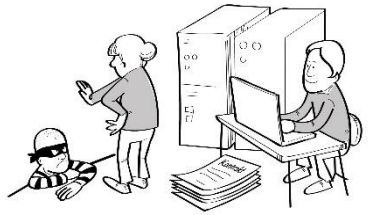
Behandlingstid

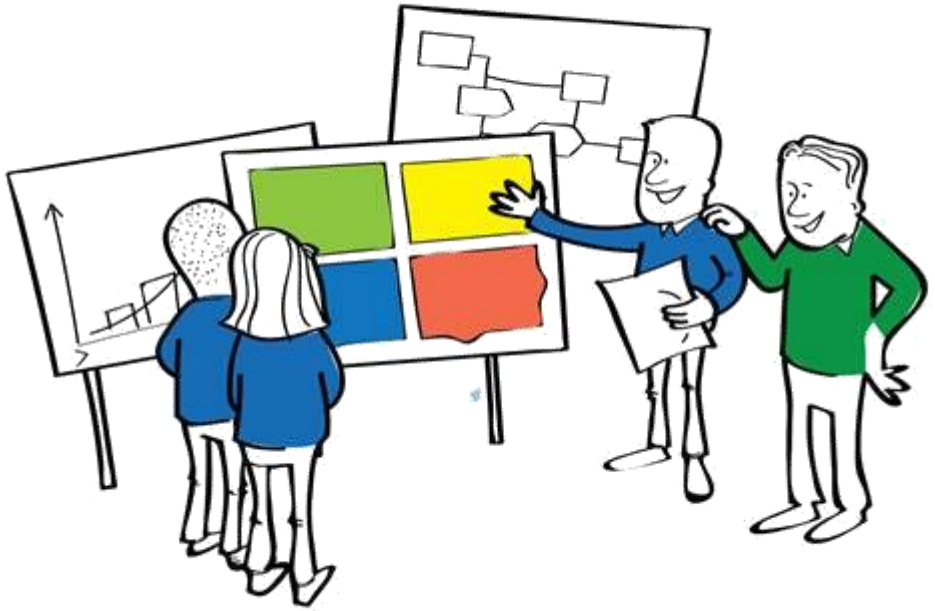
Flaskehalse

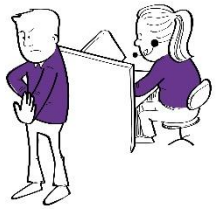
Mønstre

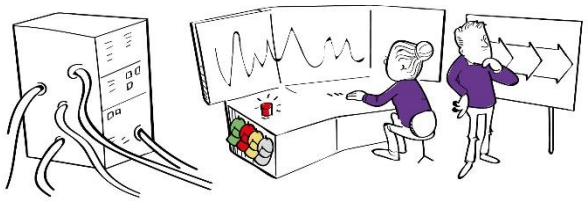
Flow

Ad-hoc samarbejde

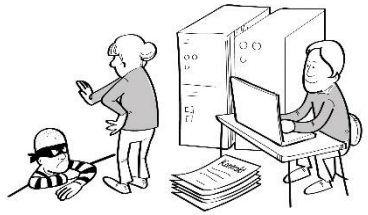


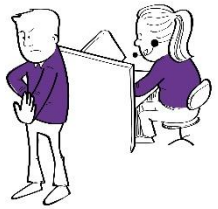


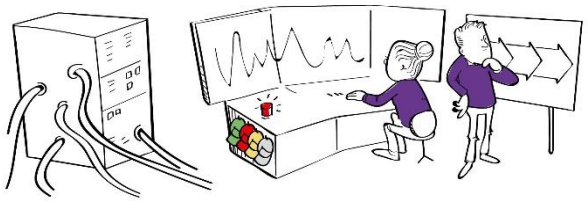




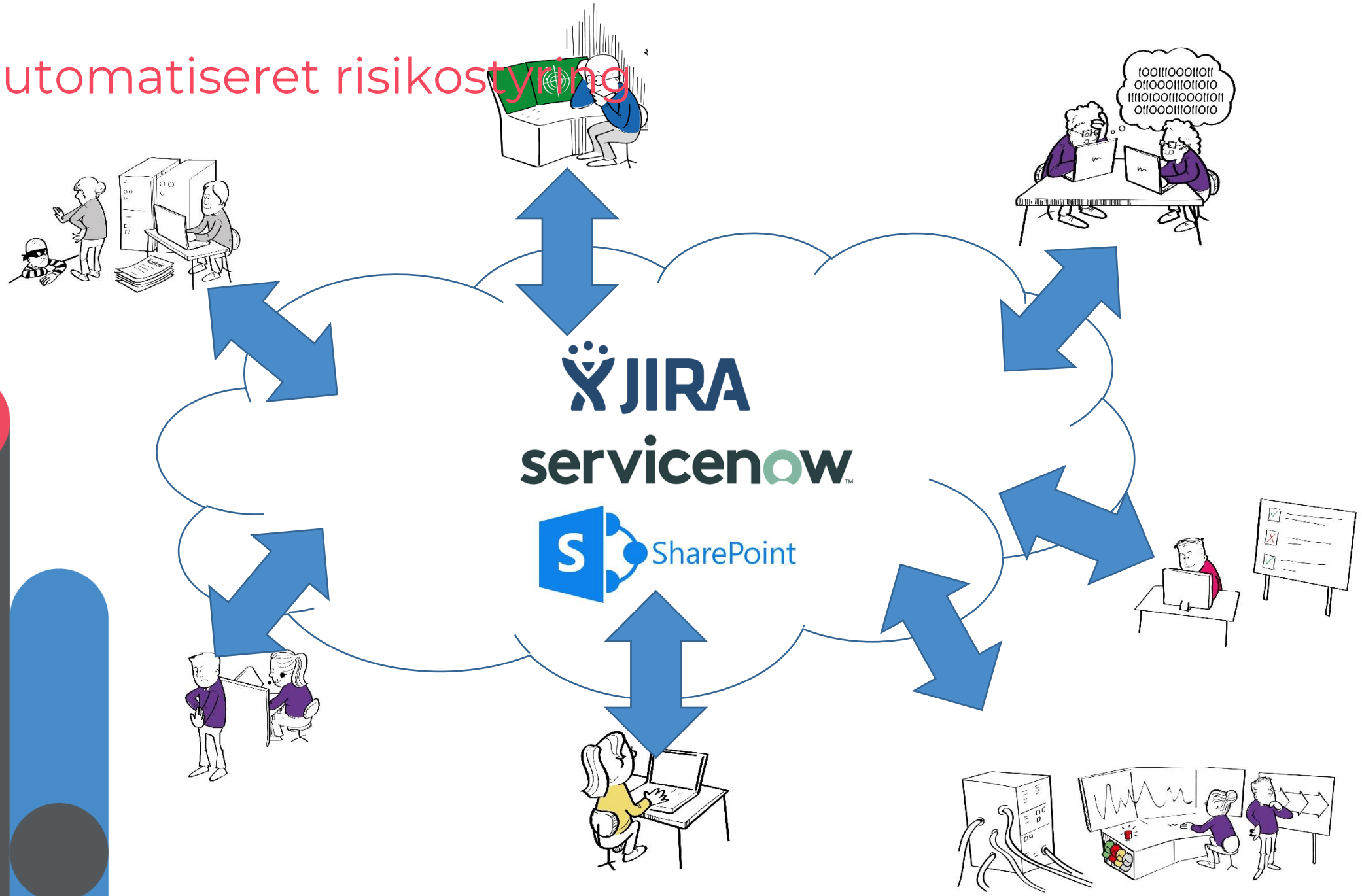
Manuelle workflows

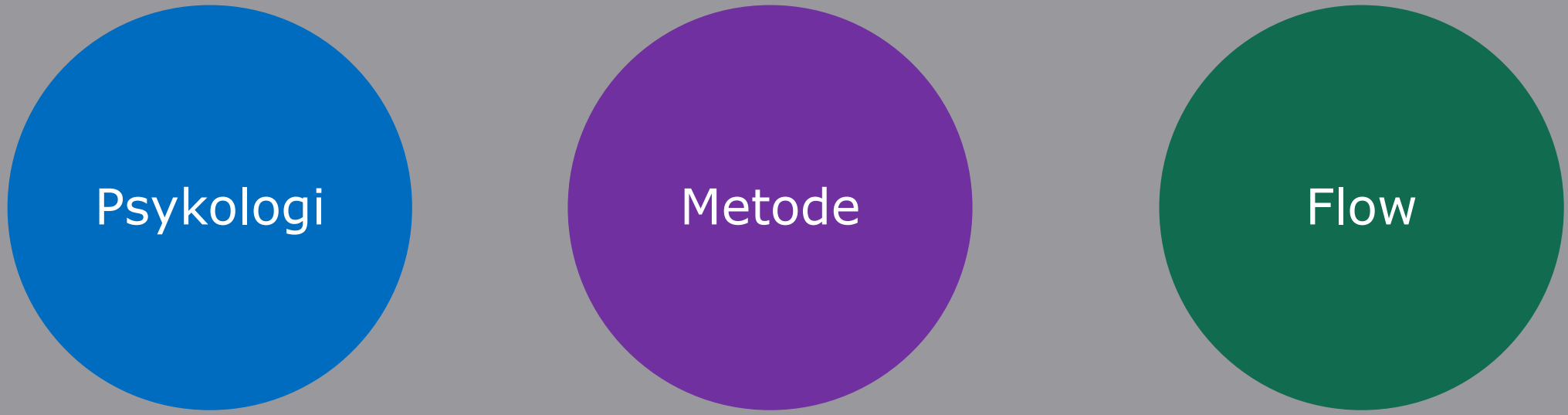






Digital automatiseret risikostyring




Psykologi
Metode
Flow

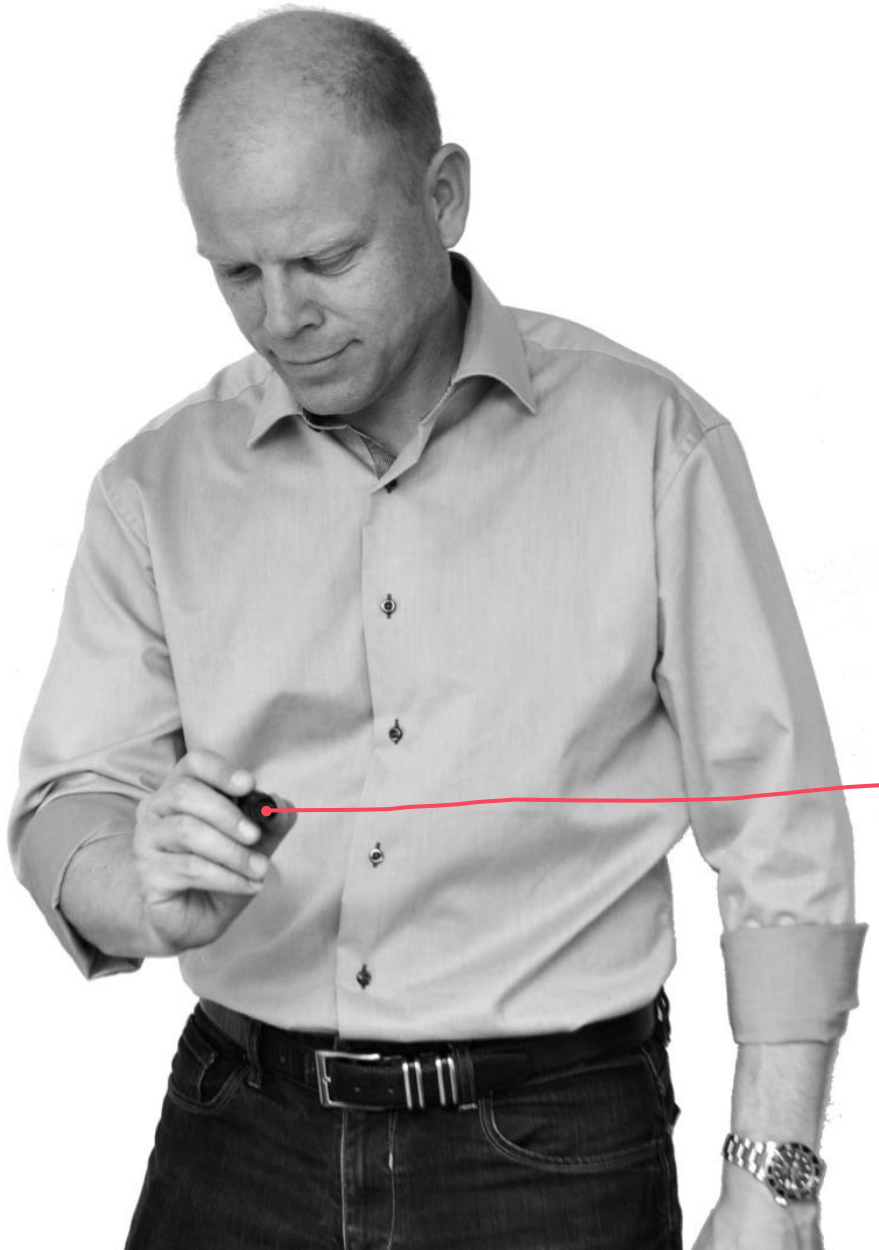
Konklusioner

Tre hovedbudskaber

- Sørg for at der er **liv** i jeres risikovurderinger. Varieret input, godt flow og handlingspræget output.
- Gør det **let** for dem der skal være en del af procesen.
- Det er vigtigere at få **flow** og **handlinger** end præcision.

Spørgsmål

- Har I et godt flow i jeres risikovurderingsproces?
- Bliver risikovurderingerne anvendt som grundlag for jeres sikkerhedsniveau?



Spørgsmål...

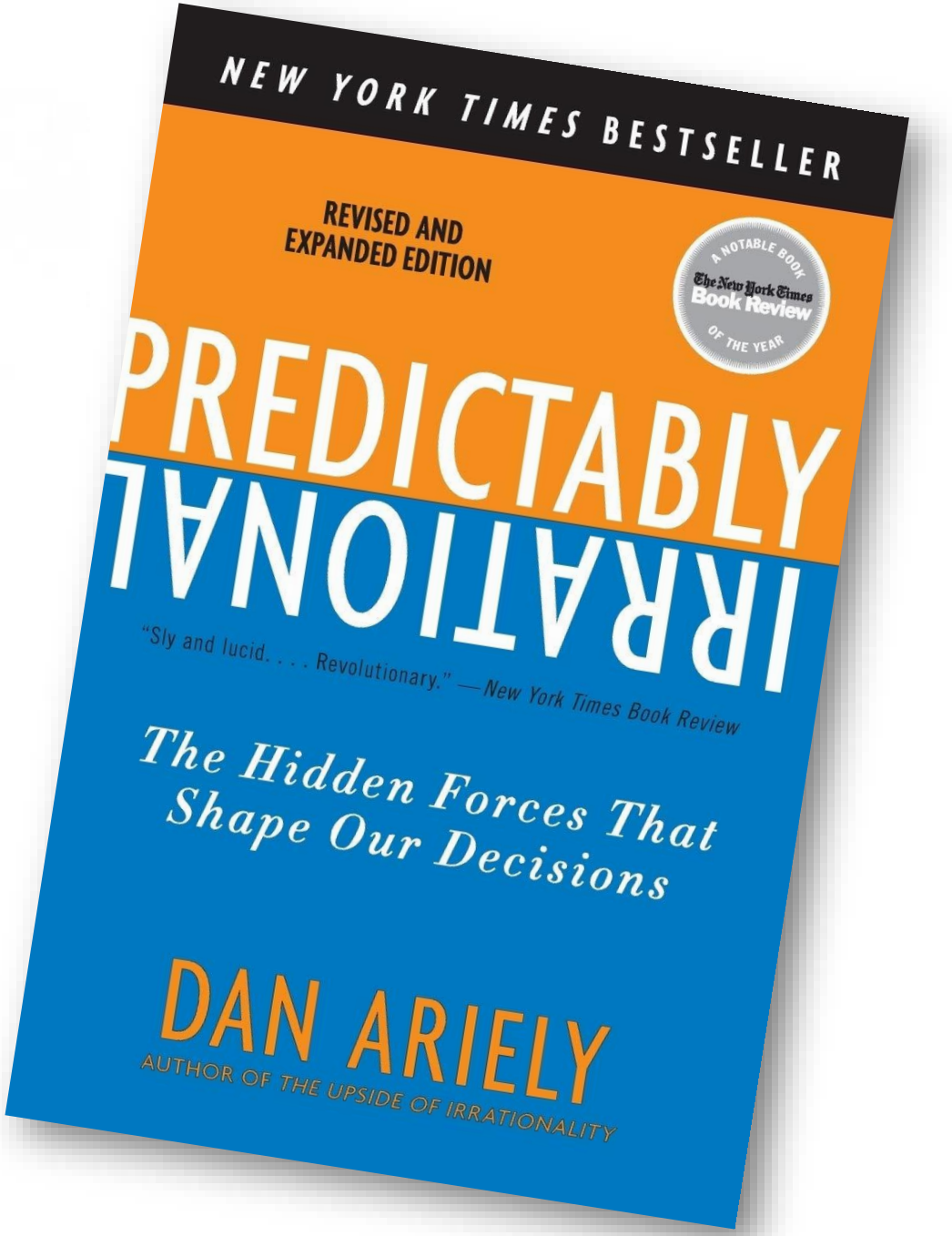
Frederik Helweg-Larsen

Expert Director, Risk & Security

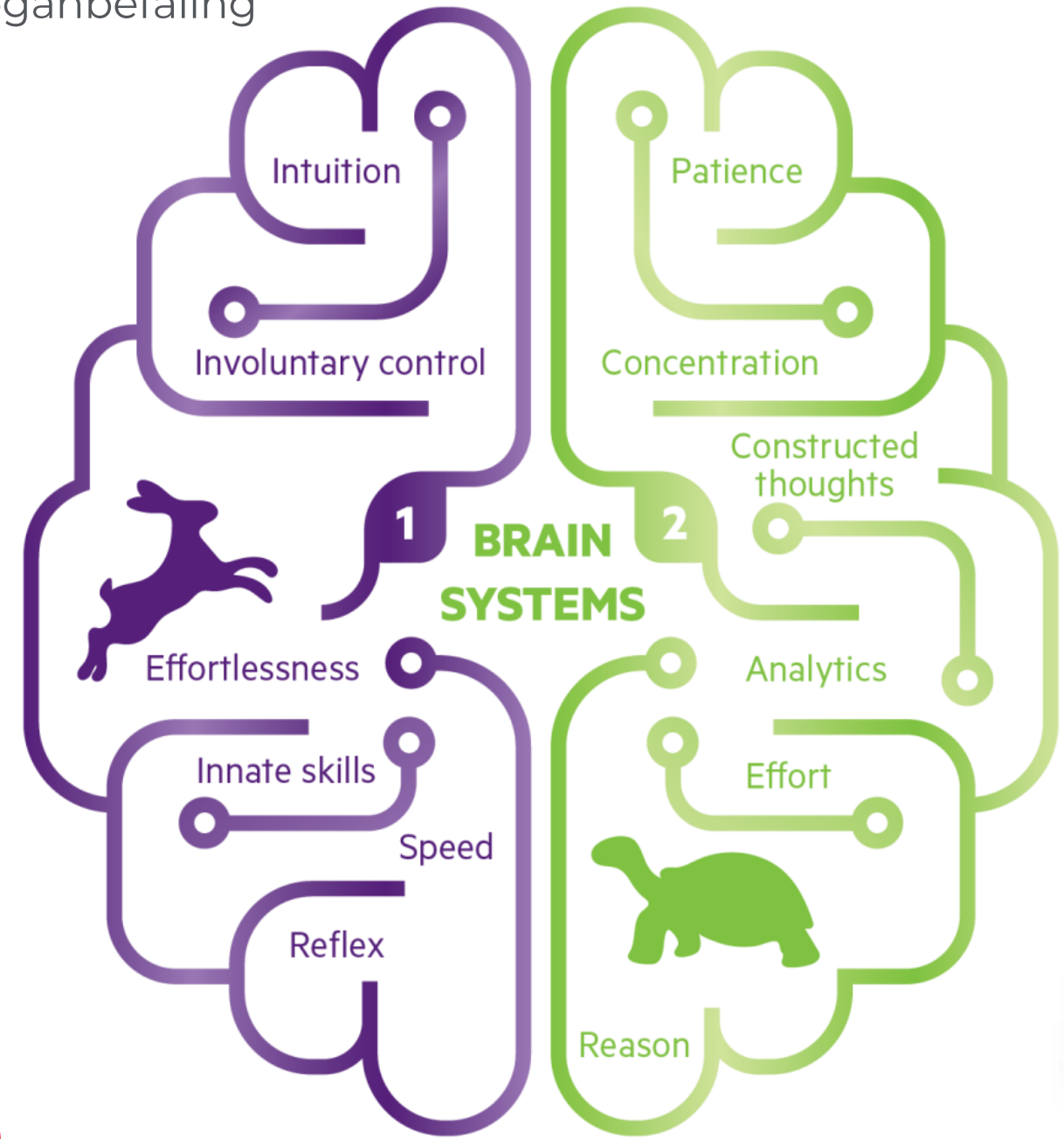
fhl@devoteam.com

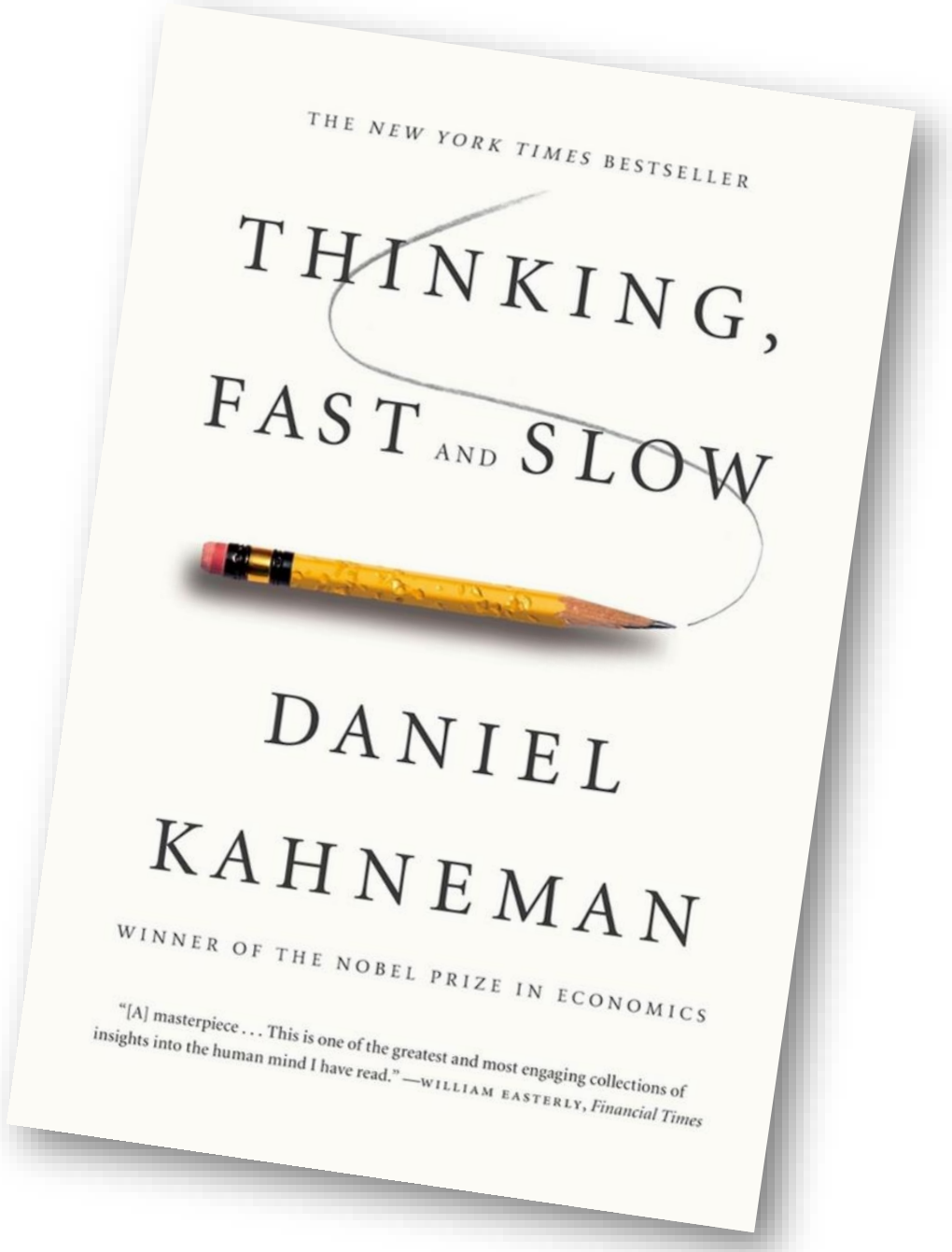
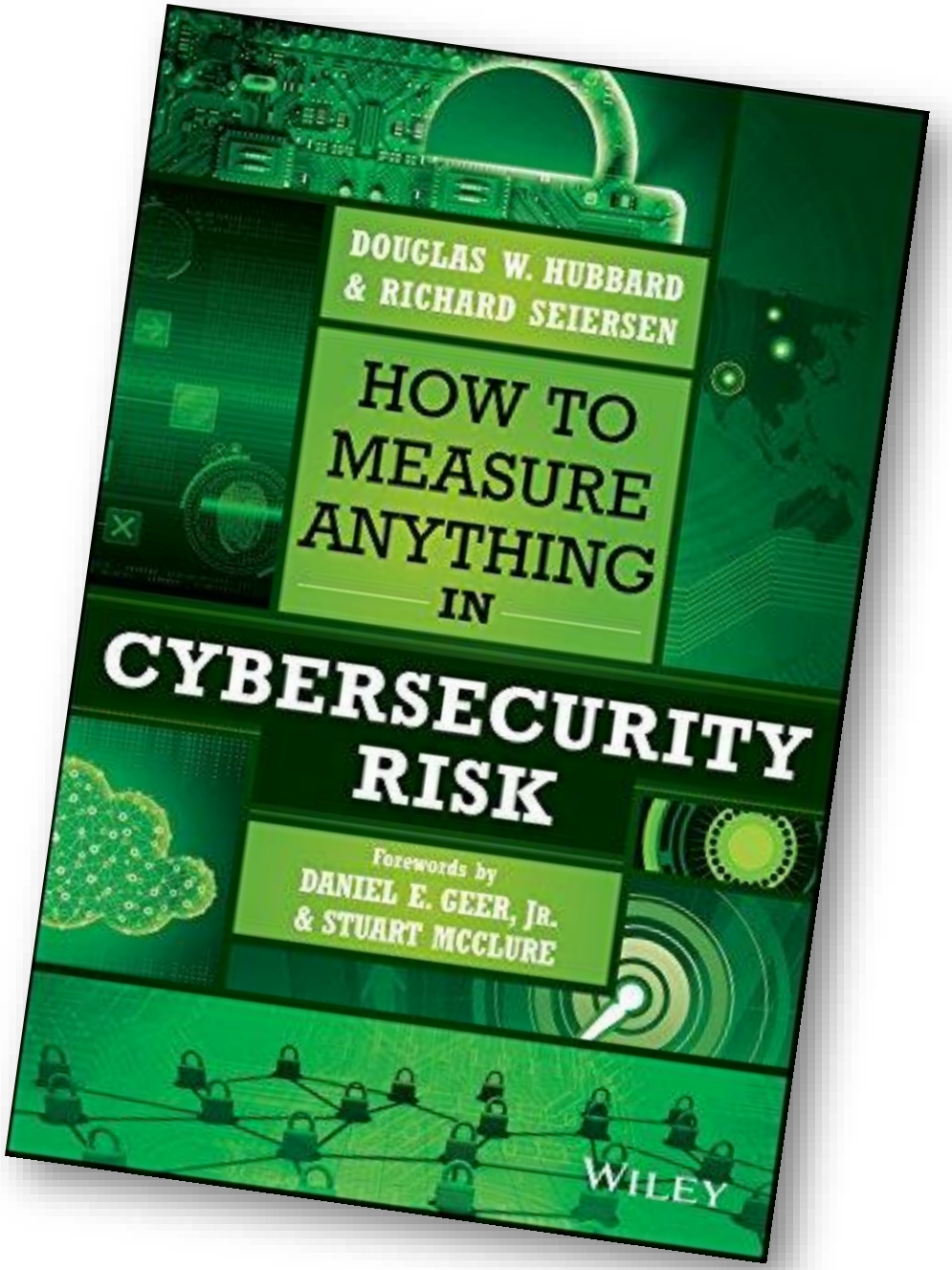
T : +45 4057 6828

Boganbefaling



Boganbefaling





Boganbefaling